



Prospective territoriale

Octobre 2004

Sites Internet, éléments bibliographiques et acteurs

La prospective est un "regard sur l'avenir destiné à éclairer l'action présente" (Michel Godet). Elle consiste à identifier les "futurs possibles" à partir de l'identification préalable de jeux d'acteurs et de tendances lourdes et des phénomènes de rupture.

"La prospective territoriale a pour objet l'élaboration de visions, de perspectives et d'orientations concernant le devenir d'un territoire et de ses habitants pour éclairer et pour permettre des prises de position et des options stratégiques, dans les cas les plus complexes, un projet de territoire."

source : "Prospective et planification territoriale-état des lieux des propositions"-DRAST /DGUHC
Guy Loinger et Claude Spohr- mars 2004

Sites Internet

[Page 2] Sites de référence

[Page 3] Sites complémentaires

Bibliographie

[Page 4] Documents généraux

[Page 5] Etudes de cas

[Page 6] Méthodologie

Acteurs en prospective

[Page 6]

Sélection commentée de sites internet, d'ouvrages et études consultables à l'IAAT, complétée d'une liste de personnes ressource.

IAAT

Institut Atlantique d'Aménagement des Territoires

 sites de référence

> Futuribles : association internationale de prospective

www.futuribles.com

Page d'accueil : comptes rendus de conférences ; actualités et agenda des rencontres prospectives, les nouvelles publications

Rubrique LA REVUE FUTURIBLES : présentation de la revue (revue mensuelle pluridisciplinaire et prospective sur les enjeux du monde contemporain et ses évolutions possibles), résumé en ligne des articles.

Rubrique VIGIE INFO : bulletin mensuel avec des articles sur les "idées et faits porteurs d'avenir"

Rubrique RÉUNIONS : comptes rendus des tables rondes

Rubrique AUTRES PUBLICATIONS : la bibliographie prospective ; la collection de monographies "Travaux et Recherche en prospective" (TRP), les livres et actes de colloques ...

Rubrique OCTAVE : accès à une base de données bibliographique sur abonnement (ouvrages, rapports, articles et études).



> Délégation à l'Aménagement du Territoire et à l'Action Régionale

www.datar.gouv.fr

Rubrique PROSPECTIVE : actualités (les parutions, article sur la 1ère université d'été de la prospective territoriale en Europe tenue à Lille en septembre 2004) ; présentation du Conseil de prospective et de dynamique des territoires et "Vers Territoires 2030" à télécharger (nouveau programme de travail et d'études prospective pour 2004/2006) ; Prospective-Info (comptes rendus des séminaires à télécharger) ; Mémoire de la prospective (- en cours de réalisation - divers documents anciens ou épuisés en téléchargement) ; Mémoire du programme Territoires 2020 ("synthèse et évaluation du programme de prospective Territoires 2020" à télécharger ainsi que les numéros précédents de la revue.)



> Prospective-Foresight Network

www.prospective-foresight.com

Rubrique MAGAZINE : Agenda, série d'articles sur la prospective (brèves, événements, horizons, portraits) ... outils et fiches méthodologiques de prospective stratégique à télécharger, sites et publications.

Rubrique MILLENNIUM PROJECT : (the Millennium Project fournit des compétences et des connaissances internationales pour la détection précoce et l'analyse des problèmes, des opportunités, et des stratégies globales à long terme). Présentation, défis globaux et actualités.

Rubrique COMMUNAUTÉ : annuaire des prospectivistes français.



> Région Nord Pas-de-Calais

www.2020.nordpasdecalais.fr

Page d'accueil : téléchargement de documents de référence (documentation générale, documentation Nord-Pas de Calais), de travaux de groupes et de contributions.

Liens vers des sites d'information pour la prospective territoriale : travaux de la Direction de la prospective, du Plan et de l'évaluation ; les Editions Aube Nord ; comptes-rendus des Rencontres du Nouveau Siècle aux éditions Aube Nord ; Atlas régional Nord-Pas de Calais ; Catalogue de données du SIG régional (SIGALE)...

Lien vers le site "2002 objectifs 2020" : présentation de la démarche et des groupes de travail ; actualités du SRADT ; documentation.



> Groupe Bernard Brunhes Consultants

www.brunhes.com

Rubrique Nos ÉTUDES EN LIGNE : Acteur, la lettre du Groupe ("que faire pour développer la création d'entreprise ?", "la ville doit repenser ses temps"...); Références bibliographiques des publications du groupe et d'autres consultants; les études ("vingt ans de décentralisation, où en est aujourd'hui le management public territorial ?", "les collectivités territoriales et le développement durable", "les collectivités territoriales se mettent aux nouvelles technologies"...).



> Observatoire International de Prospective Régionale

www.reperes-oipr.com

Page d'accueil : articles en ligne "la forme territorialisée du développement durable"; "la contribution des acteurs du développement local dans la prospective régionale"; "prospective et dynamique des territoires : quelques leçons d'expériences".

Rubrique SOMMAIRE (accès à l'ensemble des rubriques) : dossiers post-forum en ligne, agenda de prospective, les séminaires OPIR-territoires, les publications et la veille thématique...



> Direction de la prospective et de la stratégie du Grand Lyon

www.millenaire3.com

En décembre 1997, le Grand Lyon met en place la démarche Millénaire3 pour faire vivre le débat public d'agglomération sur tous les sujets de société importants. Elaborer, en liaison avec les institutions et la société civile, le projet de développement global et durable de la Métropole : "21 priorités pour le 21^e siècle : une agglomération compétitive et rassemblée".

Page d'accueil : accès à toutes les productions Millénaire3 : cahiers, lettres, dossiers, méthode, débats, groupes de travail...

Actualités, lettre de diffusion (abonnement par courriel).



> Société Wallonne de l'Évaluation et de la Prospective

www.prospeval.org

Rubrique LECTURE ET RÉFÉRENCES : dossiers, réflexions en ligne "Prospective et évaluation : qu'apportent-elles à nos pratiques ?"; "Guide de diagnostic de situation et de modèle de plan stratégique de développement local"; "l'évaluation : des méthodes et du sens"; "futurs possibles, avenir souhaitable"...

Agenda, liens...

Rubrique Colloques de la SWEP : actes du colloque "prospective et développement régional (2004)"



> DE COURSON Jacques, *La prospective des territoires Concepts, méthodes, résultats.*

CERTU, 1999, 124 p.

Présentation des concepts fondateurs de cette discipline, puis analyse des principaux outils d'élaboration des "futurs possibles" d'un territoire. Les concepts et les outils sont illustrés par la présentation de quatre exemples d'application auxquels l'auteur a contribué à des échelles et des contextes géographiques variés : la région Poitou-Charentes, l'agglomération lyonnaise, la moyenne vallée de l'hérault, la ville de Ceyrat (agglomération de Clermont-Ferrand).

> DELAMARRE Alette, *Délégation à l'Aménagement du Territoire et à l'Action Régionale. La prospective territoriale.*

DATAR/La Documentation Française, 2002, 110 p.

En quoi une démarche prospective permet-elle de mieux construire l'avenir d'un territoire ? Comment s'y prendre et avec qui ? Qu'attendre de cette démarche et de quoi s'agit-il réellement ? Comme les autres ouvrages de cette collection, ce petit guide aborde le sujet de façon concrète et avec des exemples d'expériences diverses à l'appui, en ouverture du document et en annexes.

> Délégation à l'Aménagement du Territoire et à l'Action Régionale, *Aménager la France de 2020. Mettre les territoires en mouvement.*

La Documentation Française, 2000, 87 p.

Fidèle à sa mission d'anticipation et de prospective, et à travers des données, des cartes, des tendances, des scénarios, reliant dynamiques spatiales et organisation de l'action publique, la DATAR souhaite susciter la réflexion des citoyens et des acteurs territoriaux. La DATAR propose une France maillée en Pays, en agglomérations et en interrégions alliant efficacité et cohésion sociale. Au nom de l'équité et du réalisme, elle fait le choix d'un scénario polycentrique et ouvre le débat sur les politiques d'aménagement du futur.

> GODET Michel, *Manuel de prospective stratégique. Tome 1 : une Indiscipline intellectuelle. Tome 2 : l'art et la méthode.*

Dunod, 1997, 260 et 359 p.

Manuel de prospective stratégique est le fruit de réflexions et d'interventions menées auprès des entreprises et des collectivités publiques. *Une indiscipline intellectuelle* (tome 1) expose les concepts et les idées clés de la prospective ; *L'art et la méthode* (tome 2) présente la boîte à outils de la prospective stratégique.

> GOUX-BAUDIMENT Fabienne, *Donner du futur aux territoires, Guide de prospective territoriale à l'usage des acteurs locaux.*

CERTU, 2000, 275 p.

Pourquoi faire de la prospective territoriale, comment et quels résultats ? L'ouvrage explique les enjeux et les pièges de la prospective territoriale, tout en abordant la réflexion sur le rapport de l'action du temps, sur le pouvoir et sur notre manière de penser le monde.

> GOUX-BAUDIMENT Fabienne, *Quand les territoires pensent leurs futurs.*

Editions de l'Aube, 2001, 161 p.

Vision des acteurs locaux de leurs territoires. Synthèse des informations recueillies lors de séances de travail que l'auteur a animé en tant que directeur de ProGective (cf. paragraphe Acteurs en prospective, p.8). A partir de ce travail d'analyse, une photographie précise des territoires de France, avec leurs forces et leurs faiblesses est dessinée.

> Institut de la Décentralisation, *La prospective des territoires. Pouvoirs Locaux n° 50 III-2001.*

Institut de la Décentralisation, 2001, pp. 40 à 105

Dossier sur la prospective territoriale qui "tend à devenir pour les régions et les agglomérations, un outil majeur d'intelligence des futurs possibles et de management stratégique, dans un contexte où la mondialisation accroît les risques de marginalisation". Plusieurs contributions constituent ce dossier.

> Institut de Prospective Technologique, Numéro Spécial : prospective et développement régional IPTS Report n° 59.

Commission Européenne, 2000, 49 p.

Ensemble d'articles sur la prospective et le développement régional : prospective régionale. Des stratégies de développement validées et à l'épreuve du futur. Créer la vision dans les régions : comment organiser la prospective régionale. Mesurer et maximiser l'impact de la prospective régionale. La prospective dans la coopération transfrontalière. Les mérites et les difficultés de la diffusion des méthodes de prospective dans les régions moins développées. Mobilisation des acteurs de la prospective régionale pour renforcer la base stratégique de l'espace européen de la recherche.

> LECLERC Romuald, PARIS Yves, WACHTER Serge, Les régions au futur.

Ed. de l'Aube, 1996, 141 p.

Réflexion prospective menée par la DATAR sur le niveau régional. En effet, les régions deviennent des pièces capitales de la réorganisation du lien économique et social dans nos sociétés. Analyse des forces et des résistances de la région, qui en favorisent la dynamique.

> LOINGER Guy, SPOHR Claude. Prospective et planification territoriales : Etat des lieux et propositions.

Ministère de l'Équipement, des Transports et du Logement - Direction de la Recherche et des Affaires Scientifiques et Technique. 2004, 164 p.

"Ce rapport cherche à éclairer les notions de prospective, de planification, de territoires, de projet de territoire....., à faire un panorama des démarches territoriales à orientation prospective..."



Etudes de cas

> Conseil Régional Bretagne, Schéma Régional d'Aménagement et de Développement du Territoire : Bretagne 2015.

Conseil Régional Bretagne, 2002, 113 p.

www.region-bretagne.fr

Ce diagnostic est structuré autour de neuf thématiques permettant de situer la Bretagne sur des aspects aussi fondamentaux que sa démographie, son économie, sa diversité culturelle et environnementale, son organisation territoriale ou ses infrastructures de communication : données statistiques, cartographiques et éléments de synthèse et d'analyse.

> Conseil Régional Limousin, Limousin 2017 "A nous de jouer". Exercice de prospective territoriale.

Conseil Régional Limousin, 2000, 748 p.

www.cr-limousin.fr

Etat des lieux et rétrospective socio-économique du Limousin : bilan 1987-1997 ? La deuxième partie étudie les éléments de prospective générale

> Conseil Régional des Pays de la Loire, Plan stratégique "Pays de la Loire 2010".

Conseil Régional des Pays de la Loire, 1999, 108 p.

www.paysdelaloire.fr

Présentation de la population, des entreprises et des territoires ligériens. Quels sont les facteurs d'attractivité de la région ? Photographie socio-économique des Pays-de-la-Loire en fin d'ouvrage.

> Conseil Régional Poitou-Charentes, Projet Régional Poitou-Charentes 2010.

Conseil Régional Poitou-Charentes, 1999, 208 p.

www.cr-poitou-charentes.fr

Présentation de la méthode, analyse des axes de travail et des priorités du projet régional Poitou-Charentes 2010. Le projet stratégique de développement de la Région "Poitou-Charentes 2010" est issu des travaux de prospective.

> STEVENS Jean-François, Petit guide de prospective Nord-Pas-de-Calais 2020.

Editions de l'Aube, 2000, 125 p.

Quelles sont les questions à se poser aujourd'hui pour prévenir l'avenir de la région Nord-Pas-de-Calais ? Quelles sont les réelles potentialités de la région ? Ce guide prospectif propose quelques questions ressenties, animées, par la Mission prospective avec les services du conseil régional Nord-Pas-de-Calais : quelles sont les mutations de l'environnement global ? Quelles sont les stratégies des voisins européens et les proximités efficaces ? Quelles sont les ressources régionales et l'économie ?

> **DE JOUVENEL Hugues.** [La démarche prospective. Un bref guide méthodologique.](#)

Futuribles, 2002, 24 p.

www.futuribles.com

Texte initialement publié dans la revue Futuribles de septembre 1993, mis à jour et complété par des développements méthodologiques récents et surtout par des études de prospective appliquée conduites dans le cadre du groupe Futuribles.

> **GODET Michel.** [Laboratoire d'Investigation en Prospective, Stratégie et Organisation La boîte à outils de prospective stratégique.](#)

Cahiers du Lipsor n° 5. CNAM, 2004, 122 p.

www.cnam.fr/lipsor/

De la rigueur pour une indiscipline intellectuelle : planification, prospective et stratégie : quelle différence ? ; 5 idées clés de la prospective ; la boîte à outils de prospective stratégique ; du bon usage des outils. Initier et simuler l'ensemble du processus. Etablir le diagnostic complet de l'entreprise face à son environnement. Se poser les bonnes questions et identifier les variables clés. Analyser les stratégies d'acteurs. Balayer le champ des possibles et réduire l'incertitude. Evaluer les choix et les options stratégiques.

> [Centre d'Etudes Prospectives et d'Informations Internationales \(CEPII\)](#)

Le CEPII est le principal centre français d'étude et de recherche en économie internationale
9, rue Georges Pitard - 75740 Paris

Tel : 01 53 68 55 00 - Fax : 01 53 68 55 03

www.cepii.fr

> [Centre de prospective et de veille scientifique](#)

Le Centre de Prospective et de Veille Scientifique a été mis en place dès la création de la Direction de la Recherche scientifique et technique (DRAST) du Ministère de l'Équipement, des Transports et du Logement. Il travaille sur quatre axes : la veille scientifique et l'analyse des politiques ou stratégies de recherche ; les relations entre techniques, territoires et sociétés ; la prospective des transports, des villes et de l'aménagement du territoire ; les transformations de l'État et de l'action publique.

Contact : Jacques Theys (responsable) jacques.theys@equipement.gouv.fr

Tél : (33) 01 40 81 63 21

DRAST - Ministère de l'Équipement, des Transports et du Logement - Tour Pascal B
92055 La Défense Cedex

Tél : 01 40 81 21 22

www.equipement.gouv.fr/recherche/

> Diagonart Conseil

Diagonart Conseil apporte un concours personnalisé, fondé sur une démarche participative, pour accompagner les entreprises et les collectivités territoriales dans leur réflexion et dans l'action sur des problématiques transversales. Les interventions de Diagonart Conseil s'appuient, notamment pour l'animation, la méthodologie et le transfert de compétences, sur l'expérience professionnelle de Directeur Général et de Consultant de Joseph LUSTEAU qui intervient sur l'ensemble des missions.

Contact : Joseph LUSTEAU (Directeur)
DIAGONART CONSEIL - 2, rue des Setters - 44300 Nantes
Tél : 02 40 49 78 31 - Fax : 02 40 49 78 31
contact@diagonart.fr www.diagonart.fr

> Futuribles

Sous la direction d'Hugues de Jouvenel, le groupe Futuribles, est une association dont l'objectif est d'explorer quels sont les futurs possibles, les politiques et les stratégies qui pourraient être adoptées.

Elle assure en particulier une fonction de veille prospective, de carrefour entre expert et décideurs sur les enjeux collectifs majeurs et de centre de formation et de recherche prospectives.

Contact : Hugues de JOUVENEL (Directeur) hjouvenel@futuribles.com
FUTURIBLES - 55, rue de Varenne - 75341 Paris cedex 07
Tél. : (33) 01 53 63 37 70 - Fax : (33) 01 42 22 65 54
www.futuribles.com

> Grand Lyon - Direction de la Prospective et Stratégie d'Agglomération du Grand Lyon

Outil d'animation de la démarche Millénaire3, mise en place auprès du secrétaire général de la Communauté Urbaine de Lyon, la DP3A pilote des études, organise des débats, anime des journées de travail, édite des publications.

Contact : Patrick LUSSEON (Directeur) plusson@grandlyon.org
Communauté urbaine de Lyon - DP3A - 20 rue du Lac - 69003 Lyon
Tél : 04 78 63 48 81 - Fax : 04 78 63 48 80
millenaire3@grandlyon.org www.millenaire3.com

> Groupe Bernard Brunhes Consultants

Le groupe français Bernard Brunhes Consultants réalise des missions de conseil en France et en Europe

Contact : BERNARD BRUNHES - 89, Rue du Faubourg Saint-Antoine - 75011 Paris
Tél. : (33) 01 53 02 15 00 - Fax : (33) 01 53 02 15 15
bbi@brunhes.com www.brunhes.com

> Groupe d'Etudes Ressources Prospective Aménagement (GERPA)

Contact : Pierre CHAPUY (Directeur d'Etudes)
GERPA - 1 rue Turbigo 75001 Paris
Tel : 01 42 33 33 52 - Fax : 01 42 33 56 45

> Laboratoire d'Investigation en Prospective, Stratégie et ORganisation (LIPSOR)

Le LIPSOR est un laboratoire du Conservatoire National des Arts et Métiers et anime le réseau d'une quarantaine de centres de recherches et d'entreprises de la formation doctorale en prospective et stratégie des organisations.

Contact : Michel GODET michel.godet@cnam.fr
LIPSOR - Conservatoire National des Arts et Métiers - 2 rue Conté - 75003 Paris
Tél. : (33) 01 40 27 25 30 - Fax : (33) 01 40 27 27 43
lipsor@cnam.fr www.cnam.fr/lipsor

> Délégation à l'Aménagement du Territoire et à l'Action Régionale (DATAR)

L'équipe Prospective travaille en étroite collaboration avec le "Conseil de prospective et de dynamique des territoires", composé d'une trentaine de membres et présidé par Michel GODET.

Contacts : Vincent FOUCHIER, conseiller en prospective en charge de l'équipe Prospective, Nathalie LEROUX, suivi des programmes d'études, revues, prospective-info, réseau de prospective.

Prospective, observatoire et études - 1, av. Charles-Floquet - 75343 Paris Cedex 7

Tel : 01 40 65 12 34 - Fax : 01 43 06 99 01

www.datar.gouv.fr

> L'observatoire international de prospective régionale (OIPR)

Association loi 1901 publiée au Journal Officiel du 23 mars 1988, qui a pour objet l'échange et le débat d'idées sur la question des territoires dans le monde et la société actuelle. Il vise à favoriser une confrontation d'idées sur les politiques publiques d'Aménagement et des Territoires, sur les méthodes et les démarches de prospective appliquées au champ territorial, ainsi que sur les méthodes d'évaluation des politiques publiques locales et régionales.

La Présidente de l'OIPR est Denise PUMAIN, géographe, elle-même à l'origine d'un Groupement de Recherche de laboratoires du CNRS, "Libergéo", auquel l'OIPR est rattaché par convention. Le Secrétaire Général de l'OIPR est Guy LOINGER, économiste, sociologue, universitaire, responsable scientifique et animateur de l'OIPR, fondateur de la structure avec le professeur André PIATIER, qui en a été le premier Président, auquel lui a succédé Bernard CAZES, actuel Président d'Honneur de l'OIPR.

Contact : Guy LOINGER (fondateur et secrétaire général)

OIPR - 58 rue Daguerre - 75014 Paris

Tél : (33) 01 45 65 09 98 - Fax : (33) 01 45 65 97 02

geistel@wanadoo.fr www.reperes-oipr.com

> Proactivité-Conseil

Proactivité Conseil est un cabinet indépendant créé en 1995, animé par des spécialistes de la prospective stratégique. Il travaille en réseau avec les principaux organismes d'études prospectives.

Contacts : François BOURSE, Vincent PACINI, Jacques ARCADE, Francis MEUNIER, Régine MONTI

PROACTIVITE-CONSEIL - 1, rue de Turbigo - 75001 Paris

Tel : 01 42 21 38 88 - Fax : 01 42 33 56 45

info@proactivite.fr www.proactivite.fr

> Projective : centre de conseils et d'études

Centre privé de recherche, d'étude et des conseils : un outil opérationnel, capable d'aider le décideur non seulement à faire des choix mais aussi à les mettre en œuvre dans les meilleures conditions.

Contact : Françoise GOUX-BAUDIMENT (Directrice générale)

PROJECTIVE - 16 rue Mouton-Duvernet - 75014 Paris

Tel : (33) 01 43 95 65 00 - Fax : (33) 01 43 95 62 62

www.projective.com