



# Evaluation et Territoires

Mise à jour : janvier 2005

Sites Internet et éléments bibliographiques

" L'évaluation est une activité d'étude destinée à établir un jugement sur la valeur d'une politique publique fondée sur des résultats, ses impacts et les besoins qu'elle vise à satisfaire. Les méthodes de l'évaluation reposent sur un ensemble de techniques, notamment autour de la notion de pertinence, d'efficience, d'efficacité et d'impact d'une politique. "

source : " prospective et planification territoriale-état des lieux des propositions "-DRAST /DGUHC-Guy Loinger et Claude Spohr- mars 2004

## Sites Internet

- [Page 2] Sites de référence
- [Page 3] Sites complémentaires

## Bibliographie

- [Page 3] Glossaire
- [Page 3] Documents importants
- [Page 4] Méthodologie

Ce document est une sélection commentée de sites Internet, d'ouvrages et études consultables à l'IAAT.

IAAT

Institut Atlantique d'Aménagement des Territoires

> Portail de l'évaluation des politiques publiques : Commissariat Général du Plan - Conseil National de l'Evaluation

[www.evaluation.gouv.fr](http://www.evaluation.gouv.fr)

Ce portail de l'évaluation des politiques publiques, mis en ligne à l'initiative du Commissariat général du Plan et de la Datar facilite l'accès du plus grand nombre à l'ensemble des données d'évaluation produites par les organismes publics.

**Rubrique A LA UNE** : rapports sur l'évaluation en ligne

**Rubrique ACTEURS DE L'EVALUATION** : coordonnées des différents acteurs en évaluation (international, national et régional)

**Rubrique EVALUATION INTERMINISTERIELLE** : actualité, travaux sur l'évaluation en cours ou achevés, références bibliographiques des publications récentes ou archivées, rapports du CNE et accès à d'autres publications (histoire de l'évaluation interministérielle, décrets et circulaires, " le petit guide de l'évaluation " à télécharger ...).

**Rubrique EVALUATION DES CONTRATS DE PLAN ETAT-REGION** : travaux d'évaluation des CPER par régions et par thèmes, accès à des appuis techniques (réunion d'échanges, groupes de travail, outils et méthodes, paroles d'acteurs ...), procédures (circulaires , organisation, correspondants régionaux).

**Rubrique RESSOURCES** : manifestations et colloques, éléments de bibliographie générale et thématique.



> Société Française de l'Evaluation

[www.sfe.asso.fr](http://www.sfe.asso.fr)

**Rubrique LA PAROLE AUX ...** : destinée aux échanges d'expériences et d'idées sur l'évaluation sur quatre grandes thématiques : " Groupes transversaux " (évaluation, territoires et collectivités territoriales, Europe et évaluation de politiques publiques ...) ; " Groupes sectoriels " (évaluation de l'aide au développement, évaluation qualitative en réseau ...) ; " Clubs régionaux " (Club Rhône-Alpes, Café de l'Evaluation Nord Pas-de-Calais, Club transfrontalier Lorraine Belgique Luxembourg, Club de l'Evaluation en Midi-Pyrénées, Club de l'Evaluation girondin, et un nouveau né : le Club de l'Evaluation Bretagne-Pays de Loire) ; " Sociétés Etrangères " (description et objectifs de ces sociétés).

**Rubrique INFORMATIONS GÉNÉRALES** : actualité de la SFE, agenda ...

**Rubrique LES SERVICES** : accès à la base de données " Formations à l'évaluation "

**Rubrique LIENS UTILES** : sélection de sites Internet et courriel de Présidents de sociétés nationales (ou autres) de l'évaluation.

**Rubrique l'ÉVALUATION** : l'évaluation en quelques mots, la charte de l'évaluation ...

Quelques rubriques de ce site sont réservées aux membres de l'association.



> Société Européenne de l'Evaluation

[www.europeanevaluation.org](http://www.europeanevaluation.org) (site en anglais)

Conférences et travaux en ligne : "l'évaluation au service de la stratégie ? l'exemple des transports urbains régionaux" ; "comment l'évaluation peut contribuer à l'apprentissage dans l'aide au développement "...

Répertoire de liens.



> Euroval-C3E

[www.c3e.fr](http://www.c3e.fr)

Centre européen d'expertise en évaluation.

Prestations (évaluation d'une politique ou d'un programme, audit stratégique, aide à la conception, gestion stratégique ...), formations.

**Rubrique PUBLICATIONS** : les publications C3E " l'évaluation des politiques publiques dans les collectivités territoriales : exercices imposés et initiatives propres " ... et références bibliographiques.

**Rubrique ÉVALUATION** : évaluation d'une politique ou d'un programme (prestations de C3E Euroval) Répertoire de liens.



## Sites complémentaires

### > Société Wallonne de l'Évaluation et de la Prospective

[www.prospeval.org](http://www.prospeval.org)

**Rubrique LECTURES ET REFERENCES** : dossiers et réflexions en ligne " Prospective et évaluation , qu'apportent-elles à nos pratiques ? " ; " Guide de diagnostic de situation et de modèle de plan stratégique de développement local " ; " l'évaluation, des méthodes et du sens " ; "futurs possibles, avenir souhaitable" Agenda, liens ...



### > Acadie Coopérative-Conseil

[www.acadie-reflex.org](http://www.acadie-reflex.org)

La coopérative Acadie œuvre sur l'ensemble des politiques publiques à dimension territoriale, de l'aménagement du territoire à l'action sociale, en passant par la gestion urbaine.

**Rubrique EVALUATION** : extraits de publications et de références bibliographiques : "Evaluation de la politique de la ville : combiner les échelles et interpeller les échelons", "Evaluation et Pays : les enseignements du Pays Basque" ; "Intercommunalité : le local entre en politique" ...



### > Les Echos du développement local durable

[www.developpement-local.com](http://www.developpement-local.com)

**Rubrique TERRITOIRES** : brèves et articles divers. Interrogation à la recherche sur évaluation : article en ligne " grille d'évaluation et nouvelles pistes de réflexions ".



## Glossaire

> **AFIGESE**. Glossaire de l'Évaluation Afigese, 2001.

> **OCDE**. Glossaire des principaux termes relatifs à l'évaluation et à la gestion axée sur les résultats OCDE, 2002, 37 p.

## Documents importants

> **BASLE Maurice, DUPUIS Jérôme, LE GUYADER Sylviane**. Evaluation, action publique territoriale et collectivités. Tomes 1 et 2, Actes des 3èmes journées de la Société française de l'évaluation

L'Harmattan, 2002, 339 p. 331 p.

Après que les grandes lignes des questions posées par l'évaluation au niveau territorial aient été tracées, la première partie "la nouvelle donne territoriale, place et enjeux de l'évaluation" réunit les contributions qui traitent des territoires, des politiques qui sont territorialisées, de leur mise en place, de leur efficacité et de leurs impacts sur les territoires. La seconde partie " les pratiques territoriales de l'évaluation" regroupe les contributions par niveau politique de pratiques, depuis le niveau européen jusqu'à des niveaux plus infranationaux .

> **BOEUF Jean-Luc**. L'évaluation des politiques publiques. Coll. Problèmes Politiques et Sociaux n° 853.

La Documentation Française, 2001, 80 p.

Quelle est la nature de la connaissance évaluative ? A quels besoins et à quelles attentes répond-elle ? En quoi se distingue-t-elle des contrôles pratiqués par la Cour des comptes et les corps d'inspection ? Quel bilan peut-on faire de la politique d'évaluation des services publics menée en France depuis une dizaine d'années ?

> **BOUAL Jean-Claude, BRACHET Pierre.** [L'évaluation démocratique, outil de citoyenneté](#)  
L'Harmattan, 2000, 128 p.  
Présentation des expériences de concertation qui, dans différents domaines (hôpital, transports, administration...) débouchent sur l'évaluation. Les auteurs en analysent les acquis et les limites, ainsi que les oppositions qu'elles suscitent à utiliser l'évaluation comme outil de concertation.

> **COUSQUER Yves, CHANUT Véronique, Conseil National de l'Evaluation (CNE).** [Une évaluation à l'épreuve de son utilité sociale : rapport d'activité 2000-2002](#)  
Paris, La Documentation française, 2003, 340 p.  
A télécharger sur [www.ladocfrancaise.gouv.fr](http://www.ladocfrancaise.gouv.fr)

Le second rapport réalisé par le Conseil National de l'Evaluation (CNE) poursuit un double objectif d'information et de diffusion d'expériences. La première partie traite de l'activité et de la situation du CNE ; la deuxième partie fait une large part à l'évaluation territoriale ; la dernière partie aborde les pratiques de l'évaluation engagées par diverses institutions.

> [Evaluation des politiques publiques territoriales](#)  
RERU. Revue d'Economie Régionale et Urbaine 1998 n° 3. ADICUEER, 1998, 518 p.  
Ensemble de contributions portant sur les politiques publiques territoriales et sur le développement régional.

> **MONNIER Eric.** [Evaluations des pouvoirs publics](#)  
Economica, 1992, 245 p.  
L'auteur propose, sur la base d'une analyse approfondie des expériences connues, une démarche originale d'évaluation : "l'évaluation pluraliste". A ce titre, cet ouvrage est devenu, depuis sa dernière édition, un des textes de référence en France, en particulier dans les rapports officiels.

> [N'ayez plus peur de l'évaluation !](#)  
Pouvoirs locaux n° 57 II-2003. Institut de la Décentralisation, 2003, pp. 33 à 124  
Forte de ses acquis et renforcée par la logique même de la décentralisation, l'évaluation doit cependant encore clarifier ses modes et ses champs d'intervention, refuser le "faire-valoir" et convaincre pleinement de son utilité pour voir ses préconisations prises en compte. " Plusieurs articles constituent ce dossier en apportant des regards différents sur l'évaluation illustrés d' exemples concrets.

## **M**éthodologie

> **ARADEL.** [L'évaluation du développement économique local : 12 bonnes questions à se poser](#)  
Lyon, ARADEL, 1999, 46 p.  
A télécharger sur [www.aradel.asso.fr](http://www.aradel.asso.fr)  
L'objectif de ce guide pratique est, avec l'ensemble des professionnels du développement économique local, de poser les bonnes questions et de permettre à chacun de construire ses propres réponses : qui demande l'évaluation ? ; à quel moment penser à l'évaluation ? ; qui réalise l'évaluation et à quel coût ? ; quels sont les objectifs d'une évaluation ? ; que peut-on évaluer et comment s'y prendre ? ...

> **BENCIVENGA Magalie, RUPRICH-ROBERT Christophe.** [L'évaluation des politiques publiques : nouveau guide pratique](#)  
La Lettre du Cadre territorial, Dossier d'experts, 2002, 181 p.  
Ce dossier, à l'usage des collectivités souhaitant implanter et faire vivre une démarche d'évaluation, constitue un guide complet pour l'action : après avoir posé le cadre législatif, il présente les questions à aborder pour adapter son cadre d'intervention et détaille de façon concrète toutes les étapes du pilotage de la démarche, de façon à intégrer l'évaluation dans les méthodes habituelles de gestion locale.

> CHASSAGNE Marie-Elisabeth, Pôle Régional de Ressources et d'Echanges pour le Développement Territorial. **Evaluer pour évoluer : dix fiches pratiques à l'usage des acteurs locaux**

Association Régionale des Pays d'Auvergne, 2003, 54 p.

Ces fiches permettent d'accompagner l'acteur local dans sa recherche et sa gestion de l'évaluation. Guide structuré en trois parties : sensibiliser, clarifier ; les fondements de l'évaluation ; des outils à construire ou à adapter.

> ECKERT Denis. **Evaluation et prospective des territoires**

Reclus-La documentation française, 1996, 255 p.

L'auteur présente la méthode de l'évaluation des territoires et en formule les règles illustrées par des études de cas .

> LARRUE Corinne, LEROND Michel. **Suivi et évaluation environnementale des contrats de plan Etat-Région**

Ministère de l'Aménagement du Territoire et de l'Environnement, 1998, 62 p.

Cet ouvrage précise les différentes composantes d'une évaluation environnementale, rappelle l'intérêt de ce type d'évaluation pour les CPER, présente les modalités d'organisation à mettre en place et les outils et problèmes méthodologiques que pose ce type d'évaluation. Enfin, sa dernière partie est consacrée aux résultats qu'on peut en attendre et à la question de leur diffusion.

> PERRET Bernard. **L'évaluation des politiques publiques**

La Découverte, 2001, 123 p.

Histoire comparée des pratiques d'évaluation en insistant particulièrement sur le contraste entre les contextes français et anglo-saxon. L'auteur analyse les enjeux et les usages de l'évaluation (décisionnels et "formatifs", potentiels et empiriquement constatés). Il présente les principes méthodologiques de l'évaluation sous le double aspect de la démarche de conduite de projet et de la maîtrise d'un ensemble d'outils techniques.



Immeuble Antarès - Téléport 4 - BP 70 130 - 86 961 Futuroscope Chasseneuil Cedex  
**Tél. : +33(0)549496300 - Fax : +33(0)549490880 - Courriel : iaat@iaat.org**  
Sites internet : [www.iaat.org](http://www.iaat.org) - [www.sir-poitou-charentes.org](http://www.sir-poitou-charentes.org) - [www.atlantic-info.com](http://www.atlantic-info.com)  
Association Loi 1901 - SIRET 398 576 900 000 29 - APE 913 E